



Agriculture contractuelle inclusive

ABF – Facilité d'Appui aux Entreprises pour des Chaînes de Valeur Agricoles Résilientes

Contexte et approche

L'agriculture contractuelle inclusive est une approche efficace pour renforcer les chaînes de valeur agricoles durables et résilientes. En favorisant des accords équitables entre producteurs et acheteurs, elle permet aux petits exploitants d'accéder à des marchés stables, d'améliorer leur productivité et d'augmenter leurs revenus. En parallèle, les acheteurs bénéficient d'un approvisionnement plus fiable en produits de qualité et d'une réduction des risques. Pour soutenir cette démarche, la GIZ promeut des modèles d'agriculture contractuelle inclusive en tant que vecteurs de croissance, de compétitivité et de résilience, tout en veillant à ce que les petits producteurs ne soient pas laissés pour compte. Sa méthodologie pour promouvoir l'agriculture contractuelle comme modèle d'affaire inclusif repose sur quatre principes clés : la confiance fondée sur une communication équitable et transparente, une marge de négociation qui reconnaît les agriculteurs comme partenaires commerciaux, des incitations mutuellement avantageuses, ainsi que l'atténuation et le partage des risques.

Nouveautés dans le matériel de formation

ABF a mis à jour le matériel de formation en y intégrant de nouvelles fonctionnalités, telles que :

- ✓ un guide didactique à l'usage des formateurs
- ✓ des éléments interactifs enrichis
- ✓ un outil d'analyse coûts-bénéfices
- ✓ une matrice des responsabilités

Nom du projet	Agri-Business Facility for Africa Mise en oeuvre de l'Action Conjointe "Business Support Facility for Resilient Agricultural Value Chains"
Pays partenaires	Afrique (BMZ) Tous les 79 États membres de l'OEACDP (l'UE)
Volume	37 498 821 EUR (23 810 854 EUR par l'UE ; 13 687 967 EUR par BMZ)
Durée	Janvier 2020 à juin 2027
Partenaires de mise en œuvre	Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Objectifs de la formation et groupe cible

La formation comprend un atelier de sensibilisation d'une journée et une formation plus approfondie de 3,5 jours, avec des options pour des sessions ciblées, des visites de terrain ou du coaching. Elle s'adresse aux décideurs des entreprises acheteuses et des organisations de producteurs, tant au niveau managérial qu'opérationnel. Chaque formation accueille entre 16 et 24 participants, avec un équilibre entre acheteurs et fournisseurs, actuels ou potentiels.

En quoi consiste la formation ?

L'atelier de sensibilisation fait découvrir les opportunités d'améliorer l'efficacité des chaînes d'approvisionnement et la compétitivité des produits grâce à des modèles d'agriculture contractuelle qui exploitent les opportunités du marché. Il présente également la méthodologie de la GIZ pour promouvoir cette approche comme modèle d'affaires inclusif. La formation de base permet de concevoir ou d'optimiser des accords contractuels adaptés au contexte des participants. Elle couvre les thèmes suivants :

- Contexte, partenaires, définitions et principes
- Rôles et responsabilités pour une collaboration réussie
- Modèles d'affaires à l'interface entre acheteurs et fournisseurs
- Économie des partenariats gagnant-gagnant
- Mécanismes de fixation des prix et incitations
- Caractéristiques des contrats et négociations
- Systèmes de gestion en agriculture contractuelle



“Je pense que l'agriculture contractuelle aidera vraiment les femmes et les petits exploitants, surtout dans les communautés où les femmes sont souvent en retard. L'agriculture contractuelle offre la collaboration dont ces groupes ont besoin pour prospérer et accéder aux intrants nécessaires à la pérennité de leurs exploitations (...). Avec cette approche, même les agriculteurs disposant de 2 ou 3 acres peuvent en bénéficier.” Huzeima Abdulai, agente de terrain, Ndi Suglo Farms, Ghana.

“J'ai compris que tout repose sur une bonne communication et sur le fait de clarifier dès le départ tous les aspects et conditions clés du contrat. La communication est essentielle : elle ne doit pas se limiter à la phase de formation du contrat, mais se poursuivre tout au long du processus, jusqu'à la réception des produits par les acheteurs.” Hisham Seidu, Directeur Général, Kukobila Nasia Farms Limited, Ghana.



La formation combine les apports d'experts et des méthodes interactives, incluant des discussions en plénières, des travaux en groupes, des études de cas, des jeux de rôle et des sessions avec des praticiens. Elle présente des outils pratiques tels que le Business Model Canvas (BMC), un outil économique pour l'analyse coûts-bénéfices, et la matrice de responsabilité. Les participants sont encouragés à partager leurs expériences, poser des questions et s'impliquer activement, pour apprendre autant des formateurs que les uns des autres.



Discussion de groupe lors de la session pilote à Tamale, Ghana

Déploiement à grande échelle

Après le succès du pilote en février 2025, l'ABF déploie l'approche avec ses partenaires en Afrique de l'Ouest, de l'Est et australe. L'ABF accompagne les entreprises, organisations et programmes souhaitant intégrer la formation dans leurs chaînes de valeur et promouvoir des modèles d'agriculture contractuelle inclusifs et viables. Les acteurs intéressés par le développement ou l'amélioration de dispositifs existants peuvent s'appuyer sur des impacts documentés, des outils standard rentables et un réseau panafricain de maîtres formateurs et coachs.

Publié par Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Bureaux de la société Bonn et Eschborn, Germany

Projet Agri-Business Facility for Africa
Dag-Hammarskjöld-Weg 1-5
65760 Eschborn
Allemagne

<https://www.giz.de/en/ABF>
<https://www.agribusiness-facility.org>

Contact Linh Feldkoetter, linh.feldkoetter@giz.de

Conception/mise en page GIZ ABF – Julika Stauber, Jana Baur

Crédits photos Margret Will, Jana Baur, Chelsie Selby, GIZ

L'action multi-donateurs est cofinancée par l'Union européenne dans le cadre de l'accord Samoa avec l'OACPS et le ministère fédéral allemand de la coopération économique et du développement (BMZ).

La GIZ est responsable du contenu de cette publication.

En Avril 2025, Eschborn